

## הסינים באים

ד"ר אדם רויטר – יו"ר רויטר מידן ומנכ"ל חיסונים פינוסים

על הסינים, תרבותם, ההיסטוריה שלהם ובעיקר אופן מחשבתם, שכה שונה מן המערב, למדתי מאבי, ד"ר בנימין רויטר ז"ל, שנולד בצפון מזרח סין וחי שם עם משפחתו בקרב הקהילה היהודית הקטנה בעיר טיינג'ין (כ- 5 אלפים יהודים, שרובם הגרו מרוסיה ואוקראינה החל מסוף המאה ה-19), וזאת עד היותו בן 20. מטבע הדברים היה דובר סינית (מנדרינית) שוטפת, אהב מאד את התרבות הסינית ואף הספיק ללמוד פסיקה באוניברסיטת בייג'ין.

בין היתר סיפר לי אבי על הכבוד שהסינים רוחשים ליהודים, כאל עם עתיק מאד השווה להם בעתיקותו, וכבני העם שמקורו יצא אלברט איינשטיין, אותו הם מעריצים ממש. להערכה זו אלינו אין כנראה אח ורע בקרב עמים אחרים (אולי אצל האמריקנים). זכינו והעם הגדול בעולם רובו ככולו מאד מעריך אותנו. הדגמה חיה לכך ראינו לפני מספר שנים כאשר מתוך כלל המצביעים בתחרות "שבעת פלאי עולם", הסינים היו העם שהצביע הכי הרבה בעד ים המלח, אחרי הישראלים (אם מבקרים אצלכם משקיעים סינים, קחו אותם לשם, הם יעריכו מאד את המחווה). גם המונח אנטישמיות זר להם, זוהי אומה ללא היסטוריה של שנאת יהודים כלל. כעת, הרקע הזה גם פועל לטובתנו: הסינים "גילו" אותנו.

## מה הם רכשו בישראל עד כה?

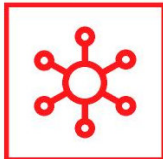
בשנים האחרונות היו כבר "ציפורים ראשונות" בדמות רכישת חברת מכתשים אגן (כיום "אדמה"), חברת תנובה, ניסיונותיהם לרכוש את כלל ביטוח, מגעים לרכישת חיפה כימיקלים ורכישתם לאחרונה את חברת הביטוח הפניקס. זרם ההשקעות הזה מתגבר מאד לאחרונה וחלקו גם מכוון כעת לתחום ההייטק. משקיעים סיניים בצעו בשנתיים האחרונות השקעות משמעותיות במספר קרנות הון סיכון ישראליות והרכישה הבולטת בחברות הייטק עצמן היתה של אלמה לייזרס בכרבע מיליארד דולר וכעת התעניינות ברכישת לומניס בכחצי מיליארד דולר.

רוב המגעים חשאיים ואינם מופיעים בעיתונות כי הסינים אוהבים בד"כ לפעול "מתחת לרדאר", כאשר אחת משיטות הפעולה שלהם הינה מינוי נציגים ישראליים אשר עורכים עבורם את החיפושים ומסננים את מטרות ההשקעה. במקביל להשקעות, קבוצות סיניות גם זכו בישראל בפרוייקטים אסטרטגיים אדירי ממדים ביניהם בניית הנמל הפרטי באשדוד, הפעלת הנמל החדש בחיפה, חציבת מנהרות הרכבת בין עכו לכרמיאל וזאת בהמשך לפרויקט הידוע מן העבר של בניית מנהרות הכרמל.

פארק וויצמן למדע, בניין לב הני.צ.ן. רח' גולדה מאיר 3, נס ציונה 74036

טלפון : 08-9369800 פקס : 08-9369801

[www.immunities.co.il](http://www.immunities.co.il)



### עובדים מדוד ושקול

בכל הנוגע להשקעות, הסינים הם שחקנים לטווח מאד ארוך - זו חלק מן החשיבה התרבותית שלהם. הם פועלים לאט ובאופן מדוד ושקול, בודקים דברים שבע פעמים, שואלים אלף שאלות, מדקדקים בפרטים מאד עד שנחה דעתם. מערכת קבלת ההחלטות אצלם יכולה להוציא אדם מערבי מדעתו. הסיבה לאיטיות הזו הינה שהמערכות בסין מאד היררכיות, סדרת מקבלי ההחלטות גדולה (מדובר לרוב בחברות ענק) וגם התרבות הסינית מחייבת קבלת הסכמות רחבות וללא התנגדויות של השותפים הסינים בעסקה. ללא הסכמה רחבה וגורפת הם לא יוצאים לדרך. הם גם חוששים הרבה יותר מהאדם המערבי מביצוע טעויות כי הם יפחדו מ"הלבנת פניהם ברבים" Lose Face וזאת בניגוד לתרבות היהודית והנוצרית שרואות בביצוע טעויות רק מכשול בדרך להצלחה. פעמים רבות צריך גם לקבל הסכמה של נציג השלטון המרכזי לעסקה. בכלל, אופי החברה הסינית מאופיין בקולקטיביזם ונאמנות לממסד ונציגי השלטון המרכזי מעורבים כמעט בכל דבר. חלק מהסיבות לאיטיות סגירת העסקאות הינן גם מסחריות ותרבותיות: הסינים ינסו לכופף כמה שניתן את הצד השני על מנת להגיע לעסקה הטובה ביותר מבחינתם. הם מאד קשוחים במו"מ והמוסכמה המערבית שעל שני הצדדים להרוויח מהעסקה win win אינה בהכרח משחקת אצלם תפקיד. גם תשובה חיובית מצידם יכולה להיות לא יותר מאשר נימוס בסיסי ואין לקחת אותה בהכרח כהסכמה לביצוע עסקים. עם זאת בשנים האחרונות השתלבו הרבה מאד סינים שחזרו לארצם מארה"ב ואירופה בגופי השקעה והם מביאים איתם שיטות חשיבה מערביות אשר נותנות בין היתר דגש גם על קבלת החלטות מהירה.

### מהו היקף ההשקעות של הסינים בישראל ובעיקר מה הצפי?

עד כה הסינים השקיעו יחסית מעט בישראל וזאת על רקע האיטיות במערכת קבלת ההחלטות שלהם, אך לאחרונה מתרחשת האצה דרמטית כאשר ההערכות הן שבשנת 2015 הסינים יהוו בין 30% ל- 40% מההשקעות ההייטק בישראל (כולל השקעות בקרנות הון סיכון ישראליות). בתחומים אחרים מדובר בטווחי זמן גדולים אך גם כאן ההתעניינות גדולה.

### אילו השקעות מעניינות אותם?

הסינים הם עם ומדינה מאד פרקטיים והאמצעים מקדשים אצלם את המטרה (זה קיים בכל המדינות ובכל העמים, אך יש עמים הטוענים שהם לכאורה מעל זה. אל תאמינו לטענות כאלו, הכול מונע מאינטרסים). הסינים מחפשים טכנולוגיות וחברות שישפרו את מצבם היחסי מבחינה טכנולוגית וכלכלית ולאור זאת בעצם הכול מעניין אותם. מכיוון שבסין הכול בסקאלות גדולות, הרי בניגוד לחברות ישראליות שמשתדלות לעבוד כחברות נישה או בתחומי נישה (על מנת לא לעורר תחרות מצד החברות הבינלאומיות הענקיות), לסינים חברות בינלאומיות מפלצתיות בגודלן ולכן מעניין אותן טכנולוגיות והמצאות שיכולות לשפר ביצועים בתחומים

פארק וויצמן למדע, בניין לב הני.צ.ן. רח' גולדה מאיר 3, נס ציונה 74036

טלפון : 08-9369800 פקס : 08-9369801

[www.immunities.co.il](http://www.immunities.co.il)



תעשייתיים מרכזיים. על תחומים מרכזיים אלו נמנים: טכנולוגיות הקשורות למכוניות/מערכות למכוניות, רובוטיקה תעשייתית, אנרגיה, הנדסה ימית, טכנולוגיות הקשורות לרכבות, מיכון חקלאי וציוד רפואי. גם התחומים הפיננסיים מעניינים אותם.

### לא מתעניינים בסטארטאפים

עקב גודלן של ההשקעות הסיניות, הסינים בד"כ באים עם סל קניות בעשרות רבות וגם מאות מיליוני דולרים והם מתמקדים בעסקים בשלב הצמיחה המתקדם או חברות בוגרות, ובכל מקרה לא חברות בשלב הראשוני. משמע סטארטאפים לרוב אינם מעניינים אותם והם ישקיעו בהם רק באופן עקיף באמצעות קרנות הון סיכון.

### זה טוב ליהודים?

ברמה האסטרטגית הפתיחות שלנו כלפי הסינים תחזק את הקשרים בין המדינות. לגופן של החברות בהן יושקע כסף סיני - עוד מוקדם לדעת. הסינים רק החלו להיכנס לארץ לפני מספר שנים ואי אפשר לדעת אם הם יגדילו את החברות וישקיעו עוד או שיעבירו את הטכנולוגיות לסין ויפטרו את העובדים. כנראה שהכול יהיה לגופו של עניין וישתנה ממקרה למקרה. יש לזכור שמדובר בחברות ובגופים סיניים שכל אחד מהם מקבל החלטות ספציפיות בהתאם למאפייני תחרות המשתנים מענף לענף. עם זאת האינטרס הסיני הכלכלי בישראל הינו גדול ובמיוחד בפרויקט המגלומני המקודם אצלנו במשרדי הממשלה של קו הרכבת "עוקף סואץ" מאילת לאשדוד. לכן ניתן להניח שהשלטון המרכזי, המכוון שם את הדברים מאחורי הקלעים, ישתדל מאד שלא להרגיז אותנו הישראלים בפיטורי עובדים מאסיביים בשנים הקרובות.

פארק וויצמן למדע, בניין לב הני.צ.ן. רח' גולדה מאיר 3, נס ציונה 74036

טלפון : 08-9369800 פקס : 08-9369801

[www.immunities.co.il](http://www.immunities.co.il)